



Travail-Liberté-Patrie



*Au service
des peuples
et des nations*

Rapport annuel 2016

Projet d'appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement Janvier-décembre 2016

Coordonnatrice : Adoukoê Adjoavi AKPABIE, Directrice Générale Adjointe de la Planification et du Développement, Ministère de la Planification du Développement

Chargée de programme : Jeanne N'gname BOUGONOU-ZANNOU, Economiste nationale, PNUD

Rapport annuel de Projet

Date : 20 février 2017

Award ID : 00050233

Project ID : 00061947

Description : Ce projet a pour objectif d'appuyer le renforcement des capacités de gestion du développement et de l'aide. Il vise l'amélioration : i) du cadre institutionnel de formulation, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation ainsi que des outils de gestion des politiques de développement aux niveaux national et sectoriel ; ii) de la mobilisation de l'aide publique au développement et iii) de l'efficacité de cette aide au service du développement. Ce projet appuie également la réalisation des analyses et des réflexions sur le développement au Togo et la prise en compte du genre dans les stratégies de développement.

Pour ce nouveau cycle 2014-2018, les plans de travail du projet "appui au pilotage stratégique, à la planification et au suivi du développement tiendront compte : i) des activités du volet 1 du programme d'appui institutionnel phase 2 financé par l'Union Européenne, dont le PNUD a la gestion, ii) du projet de renforcement des capacités en suivi-évaluation au Togo financé par la Banque Mondiale et iii) d'autres interventions du gouvernement sur fonds propres ou extérieures et qui visent tous au renforcement de la chaîne de planification, programmation, budgétisation, suivi et évaluation, à la mobilisation des ressources et à une meilleure gestion et coordination de l'aide publique au développement.

Période couverte : Janvier à décembre 2016

1. Données du Projet:

Etat des risques liés au projet:	Problèmes en cours:
Accord tardif du PNUD sur le contenu du PTA réajusté pour 2016.	RAS

2. Performances du projet

PRODUIT 1: Les réformes permettant la maîtrise de la planification, de la programmation, du suivi et de l'évaluation sont mises en œuvre

Description: En 2015 et 2016, le plan de travail vise à réaliser les produits de la composante gouvernance administrative et institutionnelle du CPAP. Pour ce faire, il s'est assigné les objectifs suivants : i) appuyer le gouvernement dans la mise en place, la coordination et la rationalisation de la gestion stratégique du développement, ii) l'appuyer dans le renforcement des capacités des institutions en matière de planification, de gestion et de suivi du développement, iii) l'accompagner dans la poursuite de la réalisation de l'étude nationale des perspectives à long terme, iv) l'appuyer dans le processus de revue de la SCAPE et son actualisation, v) le soutenir dans l'intégration des ODD et du développement humain dans les politiques de développement, vi) l'assister dans le développement des outils et mécanismes d'évaluation des politiques publiques selon les principes directeurs du développement durable, vii) l'appuyer dans le renforcement des cadres de dialogue et de coordination avec les PTF sur l'efficacité des politiques et de gestion des financements extérieurs, viii) le soutenir dans le développement, la réalisation et l'appropriation des mécanismes, les stratégies et rencontres de mobilisation des ressources, ix) l'appuyer dans la mise en place des outils et indicateurs de suivi de la pauvreté multidimensionnelle et des ODD, x) le soutenir dans l'élaboration et la publication des rapports et études thématiques sur le développement humain et les ODD, xi) l'appuyer dans l'élaboration et l'adoption de plans d'action ciblés pour promouvoir la participation des femmes dans les sphères de décisions et sur le plan professionnel, xii) assurer la communication, le suivi et l'évaluation ainsi que la gestion opérationnelle du PTA.

Rapport annuel de Projet

Indicateurs et cibles 2016 :

- **Indicateurs 1.1.** Proportion de ministères disposant de structures de planification et de suivi-évaluation opérationnelles : Base : 48% (2013), Base : 59% (2015), Cible 2016 : 64%
- **Indicateur 1.2.** Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification et de suivi-évaluation : Base 0% (2014), Cible 2016 : 15%
- **Indicateur 1.3.** Nombre de rapports de développement : Base : 4 (2014), Base : 6 (2015), Cible : 9 (2016) : (rapport de suivi OMD 2000-2015, Rapport de revue à mi-parcours de la SCAPE, 1^{er} rapport de suivi des ODD, RAPD 2015, etc.)

Réalisations 2016 :

- **Indicateurs 1.1.** Proportion de ministères disposant de structures de planification et de suivi-évaluation opérationnelles : **ND** ;
 - Rapport de l'étude diagnostique sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation dans les ministères et la feuille de route de mise en place des structures de planification élaborés.
- **Indicateur 1.2.** Proportion de ministères utilisant les outils harmonisés de planification, de suivi-évaluation : **ND** ;
 - Glossaire sur les thèmes clés de planification, de programmation et de suivi-évaluation validé, édité et imprimé ;
 - 150 exemplaires du guide national du suivi-évaluation imprimé ;
 - Guide d'élaboration des politiques publiques, du manuel d'implantation de la chaîne PPBESE et glossaire des concepts usuels de la planification diffusés ;
 - Rapport provisoire de cadrage macroéconomique à moyen terme dans la perspective de l'élaboration du plan national de développement 2018-2022 disponible ;
 - Document actualisé provisoire de la politique énergétique disponible ;
 - Audit genre du ministère de la santé et de l'éducation réalisé ;
 - Clubs des paires éducatrices en leadership politique des femmes, paix et développement dans les préfectures de Zio, d'Agou, de Tchaoudjo, de Binah et de l'Oti mis en place ;
 - Synthèse du rapport général de diagnostic du système Togo actualisé et résumé, diagnostic analytique et stratégique réalisés, rapports disponibles, variables identifiés, axes stratégiques préliminaires identifiés.
- **Indicateur 1.3.** Nombre de rapports de développement : 8
 - Rapport de suivi des OMD 2000-2015 (5e et dernier rapport de suivi des OMD) élaboré et validé ;
 - RAPD 2014 imprimé et diffusé ;
 - RNDH 2014 lancé ;
 - RAPD 2015 élaboré et validé ;
 - Enquête de prévision macroéconomique 2016 réalisée ;
 - Symposium sur la problématique du financement bancaire des entreprises du secteur privé, rapport réalisé :
 - La situation du financement bancaire de l'économie togolaise est partagée avec les opérateurs économiques, le Gouvernement et les partenaires techniques et financiers et les raisons de sa faiblesse établies ;
 - Des solutions pour lever les contraintes du financement des entreprises sont proposées ;
 - Les recommandations à l'endroit des différents acteurs (opérateurs économiques, Gouvernement) impliqués sont formulées.
 - La base de données sur l'activité des entreprises est disponible pour les besoins d'analyse ;
 - Les perspectives en terme de production, d'investissement et d'échanges de biens et services avec le reste du monde sont disponibles ;

Rapport annuel de Projet

- Appui à la réalisation de l'enquête de prévision macroéconomique (Appui en renforcement de capacités et en logistiques pour l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel de la Direction de l'Economie) : Des analyses plus fines de la situation macroéconomique de 2015-2016 sont menées ;
- Profil de pauvreté disponible ;
- La sensibilisation sur le nouveau code des personnes et de la famille a été faite et 1 475 exemplaires du nouveau code des personnes et de la famille distribués dans le cadre des activités d'éligibilité du Togo au MCA ;
- La sensibilisation sur les conséquences de la corruption a été réalisée dans le cadre des activités du MCA ;
- Rapport provisoire de l'évaluation de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi disponible ;
- Le Togo a élaboré et présenté son rapport au Forum politique de haut niveau (FPHN) ;
- L'analyse des liens de dépendance entre les cibles prioritaires des ODD a été faite en juillet 2016 ;
- La priorisation des cibles des ODD a été faite dans les cinq régions (Tsévié, Atakpamé, Sokodé, Kara, Dapaong) en décembre 2016 ;
- Rapport du profil de suivi pays du 2e cycle de suivi des progrès réalisés dans la mise en œuvre des engagements de Busan disponible.

Activity 25: Appui au processus d'éligibilité du Togo au Millenium Challenge Account (MCA)

Produit attendu de l'activité : Cadre institutionnel mis en place et financement des activités pour la promotion et le suivi de l'éligibilité du Togo au MCA assuré

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport :

Les activités réalisées ont concerné :

- o La réception, le 25 février 2016, du véhicule acquis en 2015 ;
- o L'acquisition, le 16 août 2016, de 1475 brochures du nouveau code des personnes et de la famille dans le cadre de la sensibilisation et de la vulgarisation dudit code afin de faire prendre connaissance à la population des modifications qui y sont apportées en 2014, notamment le statut de chef de ménage accordé désormais à la femme ainsi que d'autres avantages ;
- La sensibilisation sur les conséquences de la corruption par l'Organisation Alternative Leadership Group dans le cadre des activités du MCA ;
- La sensibilisation sur le nouveau code des personnes et de la famille par l'Organisation GF2D dans le cadre des activités du MCA ;
- o La réalisation d'une mission de la Cellule MCA à Paris et à Washington du 10 au 21 mai 2016 afin de partager avec l'Agence du Millenium Challenge Corporation (MCC) et les institutions internationales d'évaluation des indicateurs, les avancées enregistrées par le Togo en matière de réformes puis de recueillir leurs recommandations, conseils et orientations en vue de maintenir le cap.

Il ressort de cette mission les résultats ci-après :

- o l'ensemble des institutions rencontrées ont noté avec satisfaction les progrès rapides enregistrés par le Togo en matière de réformes ;
- o les institutions partenaires ont noté la volonté des autorités à promouvoir la démocratie, la bonne gouvernance, la liberté d'accès à l'information, la femme, etc. ;
- o le Trésor français et la Banque Mondiale engageront des discussions concernant la note zéro (0) attribuée au Togo à partir de la base de donnée « Institutional Profiles Database » et également sur une prise en compte éventuelle du score de Transparency International dans la prochaine évaluation de la corruption pour le Togo ;

Rapport annuel de Projet

- o la Banque Mondiale mettra la partie togolaise en contact avec les institutions jusqu'alors réticentes à collaborer avec la Cellule car posant comme condition l'achat des données. Exemple de « Economist Intelligence Unit » qui attribue également au Togo depuis 2006, la note zéro (0) pour la corruption en vue des échanges ;
- o la partie togolaise a porté de sérieuses réserves vis-à-vis du rapport provisoire 2016 de Global Integrity sur le Togo eu égard au contenu qui semble loin de la réalité. Il a, pour ce faire, marqué clairement son désaccord et a promis d'envoyer ses commentaires et éléments de preuve ;
- o les avancées faites par le pays en matière de liberté de presse ont été partagées par Freedom house avec la délégation. En effet, le Togo a gagné 9 places dans le rapport de Freedom House sur la liberté de presse avec un score de 60 en 2016 contre 62 en 2015, ce qui pourra impacter positivement le score du MCC si la médiane ne change pas;
- o l'ensemble des institutions partenaires reste toujours disponibles à accompagner le Togo dans l'amélioration de ses indicateurs ;
- o le MCC apprécie la conduite par la partie nationale du processus de formulation du Threshold avec le démarrage de l'analyse des contraintes économiques ;
- o la Cellule a saisi l'occasion pour partager les opportunités d'investissements qu'offre le pays et a invité les opérateurs économiques américains à visiter le Togo.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 80%

Activity 2 : Appuyer l'efficacité de l'aide

Produit attendu de l'activité: RAPD 2015 élaboré, disponibilité et accès à l'information sur l'APD renforcés et capacités techniques des cadres en charge du suivi de l'APD renforcées, PGA mise à jour et accessible en ligne au public, lancement officiel de la PGA.

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport : L'appui à l'élaboration du RAPD 2015 : édition du RAPD 2014, atelier de dissémination RAPD 2014 et de lancement du RAPD 2015, collecte des données sur l'APD en 2015 courant juillet-août 2016 en prélude à la retraite d'élaboration du 28 août au 05 septembre 2016, à Kpalimé, ayant permis d'avoir un premier draft du RAPD 2015 soumis à la validation technique en novembre 2016.

Les revues semestrielles et annuelles du CPAP, notamment l'appui à la revue des PTA PNUD 2015, ont été réalisés.

Toutefois, l'accompagnement à la mise à jour de la plateforme de gestion de l'aide (PGA) et l'appui à l'organisation de la table ronde des partenaires n'ont pas eu lieu.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 80%

Activity 24 : Appui au processus de planification à long terme

Produit attendu de l'activité: Document cadre du SNP diffusé, Glossaire national sur les concepts clés de la planification en lien avec le système national élaboré, édité et diffusé, Directions régionales du MPD équipées, Observatoire national du logement et du développement urbain opérationnel, guide d'aide à l'évaluation des politiques publiques selon les principes de développement durable revue et validé, Rapport diagnostic du Système Togo dans le cadre de la Vision Togo 2030 élaboré, Vision Togo 2030 élaborée et validée, rapport de l'étude diagnostique sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation dans les ministères, capacités des structures de planification et de suivi-évaluation renforcées, impression et diffusion de la politique et du guide de suivi-évaluation, politique des mines et de l'énergie et plan opérationnel de l'agriculture élaborés.

Rapport annuel de Projet

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport :

La réalisation de l'étude diagnostique sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation dans les ministères au cours de la période d'avril à septembre 2016 : séance de pré validation du rapport du consultant du 20 au 22 juillet 2016, validation du rapport le 10 août 2016, document final disponible en septembre 2016 (prise en charge des honoraires du consultant, de la séance de pré-validation et de l'atelier de validation). Le rapport final est disponible et une feuille de route de la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation est élaborée. Un atelier de diffusion du rapport final et de validation de la feuille de route est réalisé en décembre 2016.

Cependant, i) la définition des modalités techniques de la transition vers le nouveau Système National de Planification (SNP) avec l'appui du pôle PNUD Dakar ; ii) l'appui à la revue des politiques nationales en lien avec les ODD ; iii) l'appui à la revue et à la validation du guide d'aide à l'évaluation des politiques publiques selon les principes de développement durable iv) l'appui au processus de Delivering as One ; v) l'appui au renforcement des capacités des directions régionales du MPD (équipements), vi) l'appui à l'opérationnalisation de l'Observatoire national du logement et du développement urbain et vii) l'appui à la revue et à la validation du guide d'aide à l'évaluation des politiques publiques selon les principes de développement durable n'ont pas encore été réalisés.

Dans le cadre de l'élaboration de la vision Togo 2030, la retraite de synthèse du rapport diagnostic général a été organisée en 2015 et le rapport de synthèse est disponible. Le processus suspendu entre temps, a repris au cours du premier semestre 2016 et s'est appesanti sur la relecture et le renforcement du rapport de diagnostic, la réalisation d'un diagnostic analytique et d'un diagnostic stratégique, la construction des scénarii et l'identification des orientations et axes stratégiques préliminaires. Cependant, l'élaboration de la vision ainsi que sa validation nationale n'ont pas été réalisées. Le processus continue.

En outre, on note les réalisations suivantes : glossaire sur les thèmes clés de planification, de programmation et de suivi-évaluation validé, édité et imprimé ; guide méthodologique d'élaboration des politiques publiques édité, imprimé et diffusé ; impression du guide national du suivi-évaluation ; atelier de diffusion du guide d'élaboration des politiques publiques, du manuel d'implantation de la chaîne PPBESE et du glossaire des concepts usuels de la planification ; atelier de présentation des produits et des acquis du projet d'appui à la gestion du développement de l'aide volet 1 du projet d'appui institutionnel ; recrutement d'un consultant international pour le cadrage macroéconomique à moyen terme dans la perspective de l'élaboration du plan national de développement ; deux ateliers techniques de production des parties du document de politique énergétique actualisé ainsi qu'un atelier technique d'affinement dudit document ont été organisés.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 85%

Activity 1 : Appui à la mise en œuvre du DSRP

Produit attendu de l'activité : Le rapport de la revue à mi-parcours de la SCAPE, rapports annuels de performance gestion 2015 élaborés.

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2016 au 30/09/2016

- Réalisation à la date du rapport : L'atelier de formation et d'élaboration des rapports annuels de performance des ministères et l'organisation des revues sectorielles au titre de la gestion 2015 ont eu lieu en mai 2016. En raison de certaines contraintes, la revue à mi-parcours de la Stratégie de Croissance Accélérée et de Promotion de l'Emploi (SCAPE) et son actualisation basée sur les ODD n'ont pas été réalisées en 2015. La revue entamée finalement en octobre 2016 est en cours. Dans ce cadre, un atelier méthodologique pour l'évaluation de la SCAPE a

Rapport annuel de Projet

été organisé le 29 octobre 2016 ainsi que des ateliers techniques régionaux de la revue de la SCAPE du 13 au 20 novembre 2016.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 80%

Activity 5 : Appui aux missions de l'Etat

Produit attendu de l'activité : Non prévu au PTA

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport : Ces activités ont concerné des appuis divers, notamment :

- Prise en charge des frais divers au profit au profit du Ministère de la Planification du Développement (factures d'abonnement ADSL, charges liées à la clôture du PAI2, assurance des véhicules ST-DSRP, projet PAPSPSD et certains avis de recrutement des consultants pour l'appui du MPD)

% d'avancement à la date de fin de l'activité : RAS

Activity 10 : Appui à l'élaboration des rapports de développement

Produit attendu de l'activité: RNDH 2014 disséminé, dernier ou 5^e Rapport de suivi des OMD élaboré et validé, premier rapport de suivi des ODD élaboré, rapport de suivi des progrès réalisés dans la mise en œuvre des engagements de Busan, rapport de l'enquête de prévision macroéconomique 2015-2016, RMDH lancé, rapport d'évaluation du potentiel économique et social du foncier élaboré.

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport

- Lancement du RNDH 2014 en février 2016 ;
- Atelier de dissémination du RNDH 2014 à Lomé en décembre 2016 ;
- Lancement du RNDH 2016 en décembre 2016.
- Appui au suivi des OMD et des ODD : Poursuite de l'élaboration et validation le 29 décembre 2016 du dernier rapport de suivi des OMD (collecte de données secondaires, pré validation, honoraires des consultants, communication, fournitures et matériels, validation, etc.), finalisation dudit rapport en cours, rapport final attendu fin janvier 2017 au plus tard ;
- Appui à la participation au 2^e cycle de suivi des progrès réalisés dans la mise en œuvre des engagements de Busan : atelier de lancement, avril 2016, réunions techniques des groupes de travail et collecte des données en mai 2016, ateliers de validation des données de suivi en mai 2016, atelier de validation du profil de suivi pays en octobre 2016 ;
- Appui à l'amélioration du dispositif de suivi conjoncturel de la direction de l'économie :
 - o Enquête de prévision macroéconomique 2015-2016 disponible ;
 - o Appui à la réalisation de l'enquête de prévision macroéconomique (symposium sur la problématique du financement bancaire des entreprises du secteur privé) ;
 - o Appui au suivi des ODD ;
- Atelier de renforcement des capacités des cadres du Ministère des Affaires Etrangères et des autres parties prenantes sur l'agenda de développement à l'horizon 2030 et sur les objectifs de développement durable.

Rapport annuel de Projet

Cependant, les activités suivantes n'ont pu être réalisées :

- Appui à l'élaboration du RNDH 2015 ;
- Lancement du Rapport Mondial sur le Développement Humain 2015 ;
- Atelier de dissémination du RNDH 2014 dans les régions et acquisition de fournitures.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 80%

Activity 4 : Appui au Genre

Produit attendu de l'activité : Rapports d'audit genre de 2 ministères, plan développé pour une meilleure intégration du genre dans les programmes des départements audités, guide d'évaluation de politiques publiques prenant en compte le genre, plans d'actions ciblés adoptés pour la promotion du genre dans les sphères de décision et sur le plan professionnel.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2016 au 30/09/2016

Réalisation à la date du rapport :

- Poursuite et achèvement des activités en cours au titre de l'année 2015 concernant le soutien au projet d'appui aux femmes concasseuses de gravier au Togo :
 - o Formation des femmes de Damadè sur les risques de concassage manuel de gravier, à la vie en coopérative, à l'utilisation du concasseur et au fonctionnement du système d'irrigation goutte-à-goutte ;
 - o Acquisition et installation d'un concasseur ;
 - o Réalisation d'un forage et mise en place d'un système d'irrigation goutte-à-goutte sur 1,2 ha pour le maraîchage ;
 - o Construction d'un hangar (atelier de concassage) ;
 - o Appui à la formation de 06 coopératives d'artisans miniers et agricoles regroupant 150 femmes concasseuses de Damadè ;
 - o Construction de 10 latrines ECOSAN à Damadè et formation de la population à leur utilisation ;
 - o Formation en gestion d'une coopérative paysanne de production les 24, 25 et 26 mars 2016 ;
- Réalisation de l'audit genre du ministère de la santé et de l'éducation dans le cadre de l'opérationnalisation du « gender mainstreaming » et de la budgétisation sensible au genre ;
- Mise en place des clubs des paires éducatrices en leadership politique des femmes, paix et développement.

Cependant, les activités prévues au PTA, le développement d'un plan pour une meilleure prise en compte du genre dans les programmes de chaque département audité et l'intégration du genre dans le guide d'évaluation des politiques publiques prévus dans le cadre de l'opérationnalisation du « gender mainstreaming » et de la budgétisation sensible au genre ; l'appui à l'adoption de plans d'action ciblés pour promouvoir la participation des femmes dans les sphères de décision et sur le plan professionnel ; et assurer la visibilité et la reconnaissance des institutions excellent dans la promotion professionnelle des femmes (prix, attestations, articles, expositions, etc.) n'ont pu être réalisées.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 50%

Rapport annuel de Projet

Activity 23: Communication et frais de gestion

Produit attendu de l'activité : Les frais de gestion sont pris en charge

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport : Les frais de gestion opérationnelle de janvier à décembre 2016 et les frais de gestion du compte bancaire du projet sont pris en charge.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 100%

Activity 19 : Agenda post OMD 2015 et ODD

Produit attendu de l'activité: Note de positionnement du Togo élaborée, capacités nationales renforcées, rapport du Togo pour le FPHN réalisé, des politiques de développement prenant en compte les ODD et le développement humain (DH), ODD intégrés dans l'UNDAF.

Dates de démarrage et de fin de l'activité: 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport : Les activités réalisées concernent l'appui :

- au positionnement du Togo sur les ODD :
 - Une note sur le positionnement du Togo a été réalisée en 2015.
- A l'accompagnement du processus d'internalisation des ODD (promotion, vulgarisation, contextualisation des ODD, définition des cibles pays, etc.) :
 - à l'élaboration du rapport à présenter au Forum politique de haut niveau (FPHN), notamment :
 - atelier d'information et d'échange sur le processus d'élaboration du rapport du Togo à présenter au Forum politique de haut niveau (FPHN);
 - atelier de renforcement des capacités des cadres du Ministère des Affaires Etrangères et des autres parties prenantes sur l'agenda de développement à l'horizon 2030 et sur les objectifs de développement durable ;
 - synthèse et analyse des données pour l'élaboration du rapport pour le FPHN du 09 au 17 mai 2016 ;
 - atelier de concertation avec le secteur public sur le rapport du Togo à présenter au FPHN du 24 au 25 mai 2016 ;
 - atelier de concertation avec la société civile, le secteur privé et les PTF sur le rapport du Togo à présenter au FPHN du 26 au 27 mai 2016 ;
 - retraite d'élaboration du rapport du Togo pour le FPHN du 30 mai au 01 juin 2016;
 - atelier de validation du rapport du Togo pour le FPHN le 14 juin 2016;
 - reproduction des documents présentés, production de pochettes et traduction des documents en juillet 2016 ;
 - à l'atelier d'analyse des liens de dépendance entre les cibles prioritaires des ODD en juillet 2016 ;
 - Priorisation des cibles des ODD dans les cinq régions (Tsévié, Atakpamé, Sokodé, Kara, Dapaong) en décembre 2016.

Cependant, l'appui à la revue des politiques nationales et de l'UNDAF en lien avec les ODD n'a pas eu lieu.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 70%

Rapport annuel de Projet

Activity 13 : Appui à la stratégie nationale de développement statistique (SNDS)

Produit attendu de l'activité : Ateliers de mise à niveau des acteurs réalisés, méthodologie de développement de l'Indice de pauvreté multidimensionnelle (IPM) au Togo élaborée et validée, IPM élaborée et diffusée, cartographie de la pauvreté élaborée.

Dates de démarrage et de fin de l'activité : 01/01/2016 au 31/12/2016

Réalisation à la date du rapport : Les activités prévues n'ont pu être réalisées étant entendu qu'il a été convenu d'attendre les négociations de l'INSEED avec le PUDC en vue d'une synergie d'actions dans les enquêtes à réaliser.

% d'avancement à la date de fin de l'activité : 0%

Résumé financier de tout le projet (US\$)

Fund	Donor	Partie responsable	Budget	PO	Avance	Dépenses	Solde	Taux d'exécution
04000	00012	MPD	553 490*	0	0	567 164,88	-13 674,88	102,5%
04000	00012	MPD	766 850**	0	0	567 164,88	199 685,12	74,0%

* budget selon PTA 2015-2016 (non compris DSS (60 000 \$))

** budget selon PTA 2016 réaménagé après exécution de 2015 (non compris DSS (60 000 \$))

Rapport annuel de Projet

3. Leçons apprises

- Les différentes formations sur la programmation, le suivi et l'évaluation, ainsi que les procédures d'exécution nationale du PNUD contribuent à une bonne exécution des activités ;
- Les ressources sont de plus en plus rares et il y a nécessité de procéder à une meilleure priorisation des besoins et à leur utilisation efficace;
- Il est impératif de rester focaliser sur les produits attendus du CPAP signé ;

4. Difficultés rencontrées

- Accord tardif du PNUD sur le contenu du PTA réajusté pour 2016 et retard dans la mise en œuvre des activités ;
- Difficultés de connaître en temps réel le niveau d'exécution du projet étant donnée qu'une partie de l'exécution est faite directement par le PNUD, les problèmes de conversion des montants exécutés en F CFA en dollars, les modalités d'enregistrement dans la base de données Atlas ne permettant pas de suivre aisément les dépenses relatives à chaque activité et la non accès à la base de données Atlas ;
- Manque de moyens pour suivre les partenaires du projet sur le terrain ;
- Non maîtrise des procédures de gestion financière et comptable et de passation pour les nouveaux partenaires nationaux d'exécution ;
- Non disponibilité de ressources en permanence sur le compte du projet et financement des activités au coup par coup ne permettant pas de faire face aux urgences.

5. Solutions apportées aux difficultés rencontrées

- Veiller à la diligence dans l'accord pour l'exécution du PTA en début d'année ;
- Rester focaliser sur les produits et cibles du CPAP dans la proposition des activités ;
- Soutenir les mécanismes qui facilitent le suivi physique et financier en temps réel des activités ;
- Doter la coordination du projet de moyens pour un meilleur fonctionnement et suivi des activités ;
- Anticiper la réalisation des activités en apprêtant les TDR et les budgets détaillés avant la signature ou l'avis pour l'exécution du PTA ;
- Faire diligence dans la présentation des rapports des activités et financiers ;
- Poursuivre les formations à l'endroit de la coordination du projet et de ses sous partenaires d'exécution pour la maîtrise des procédures de gestion financière et comptable et de passation de marchés ;
- Augmenter l'enveloppe des allocations afin de permettre la prise en compte davantage d'actions dans le PTA ;
- Rendre disponible sur le compte du projet un fonds initial à hauteur de 30 millions F CFA au moins à renouveler au fur et à mesure des justifications.

6. Nouveaux développements susceptibles d'affecter la réalisation des objectifs

- Extension du mouvement des Djihadistes en Afrique de l'Ouest.

7. Eventualité d'une révision du Programme

- Possible après le sommet sur l'agenda post 2015 réalisé en septembre 2015 et révision envisagée de l'UNDAF prenant en compte les ODD.

Rapport annuel de Projet

8. Perspectives

- Poursuivre les appuis entamés sur le PTA 2016 en restant focalisé sur les produits et cibles attendus du CPAP ;
- Poursuivre les appuis en matière de planification, programmation, suivi et évaluation et renforcement des capacités des institutions de l'Etat ;
- Appuyer la mise en œuvre des recommandations du forum national sur la planification, de la revue de l'existant en matière de suivi et évaluation au Togo et du rapport diagnostic sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation ;
- Poursuivre les appuis en matière des ODD et de mobilisation des ressources ;
- Appuyer la mise en œuvre des recommandations du forum national sur la planification, de la politique en matière de suivi-évaluation au Togo et du rapport diagnostic sur la mise en place des structures de planification et de suivi-évaluation

9- Signatures

Pour le gestionnaire du projet :

Name : Adoukoê Adjoavi AKPABIE

Title : Directrice Générale Adjointe de la Planification et du Développement, MPD

Signature :

Date : 27/02/2017

Pour le Gouvernement

Nom: Kossi ASSIMAIDOU

Titre : Ministre de la Planification du Développement (MPD)

Signature :

Date : 27 FEV 2017

Pour le PNUD

Nom : Khardiata LO N'DIAYE

Titre : Représentante Résidente

Signature :

Date : 28/02/2017